



# STYRETS BERETNING FOR 2025

Norsk Farmasøytisk Selskap (Selskapet) har til formål å påvirke utviklingen innen norsk farmasi, samt fremme samholdet mellom den farmasøytiske etats samtlige medlemmer.

Selskapets adresse er Slemdalsveien 1, 0369 Oslo

Postadresse er Postboks 5070 Majorstuen, 0301 Oslo

Norsk Farmasøytisk Selskap er registrert i Brønnøysundregistrene som Forening/lag/innretning, med organisasjonsnummer 984 589 344.

## 1. MEDLEMMER

31.12.2025 hadde foreningen 1429 individuelle medlemmer. Tilsvarende tall for 2024 var 1397 individuelle medlemmer. Som medlemmer er bare ført opp de som har betalt kontingent for 2025.

## 2. STYRET

Etter Generalforsamlingen 2025 har styret hatt følgende sammensetning (<http://www.nfs.no/Om-oss/Styret/>):

Leder: Ken Tesaker, Teriak AS

Nestleder: Christin Haavik, GE Healthcare AS

Styremedlemmer: Beate Hennie Garcia, Universitetet i Tromsø, Norges arktiske universitet  
Gry Stensrud, Nexta Biotech Consulting  
Henriette Eilertsen, Tromsø kommune, Fastlandet hjemmetjeneste  
Johan Stensson, Vitusapotek/Norsk Medisinaldepot AS  
Liv Vidas, Universitetet i Oslo  
Opeyemi Awoyemi, Sykehusapoteket Oslo, Aker  
Tone Rojahn, Sykehusapoteket Oslo, Rikshospitalet  
Torill Marita Andersen, Instafarmasøyten

Observatør fra NoPSA: Hedda Elise Sande, Universitetet i Bergen

Det ble avholdt 8 styremøter for styret i 2025. Studentobservatøren var invitert til å delta på møtene, og reisene hun valgte å ta fra Bergen til Oslo ble betalt av NFS.



### 3. MEDLEMSMØTER – ARRANGEMENTER (kronologisk)

#### NFS Nyårsmøte, 7. januar

Det tradisjonelle Nyårsmøtet skulle ha vært avholdt på Blindern, men ble avlyst pga. snøkaos på Østlandet. Det faglige temaet «Flyttingen fra farmasibyget til Livsvitenskapsbygget» ble overført til årsmøtet i april.

#### «Snakke-sammen-møte»

Styret i Norsk Farmasøytisk Selskap tok i 2022 initiativ til å samle mulige samarbeidspartnere innen etaten vår til et "snakke-sammen-møte" en gang i året. Tanken bak var å informere hverandre om hva som er på agendaen for det kommende året, slik at man unngår at fagmøter med de samme temaene tilbys av flere. I 2024 lanserte NFS [Farmasikalenderen](#) (se under kommunikasjon), så da var det ikke lenger et behov for det årlige treffet.

#### Strategi

I forbindelse med NFS sin strategi om å synliggjøre farmasi og farmasøyer utad i samfunnet, og dermed øke interessen blant unge for å studere farmasi, initierte NFS i 2023 til møter for å diskutere mulige tiltak. Tittelen på agendaen var «Hvordan få de beste studentene til å studere farmasi?». Dette ble fulgt opp med et møte i januar 2024, og et nytt møte i februar 2025 (denne gangen digitalt). De som deltok, var:

Apotekforeningen  
Norges Farmaceutiske Forening  
Institutt for farmasi, UiT-Norges arktiske universitet  
Senter for farmasi, UiB  
Farmasøytisk institutt, UiO  
Farmasi, OsloMet  
Legemiddelindustrien, LMI  
Norsk Sykehusfarmasøytters Forening  
Studentrepresentant fra NoPS

#### Sammendrag fra møtet:

##### NFS:

- Filmsnuttene av farmasøyer i forskjellige arbeidssituasjoner/stillinger som ligger på NFS sine [nettsider](#) er fortsatt aktuelle for å vise hvor farmasøyer jobber.
- Deltar på karrieredager på utdanningsstedene
- Aktiv i SoMe, Facebook, Instagram, LinkedIn

##### Nord Universitet, Namsos:

- Deltar på utdanningsmesse
- Arrangerer åpen dag i Namsos og Levanger
- SoMe: spredning av nytt studieprogram
- Markedsføring via kommunikasjonsavdelingen med målrettet annonsering til målgrupper

##### OsloMet:

- Noen studenter er med i Apotekforeningens kampanje «snakk om studier» på videregående skoler, og på utdanningsmessen på Lillestrøm
- Arrangerer åpen dag sammen med alle studiene på helsevitenskap; innlegg, studenter på stand, omvisning i labor



- Karrieredag i regi av studentforeningen
- Farmasøytisk institutt, UiO:
- Åpen dag med to stands og to faglige innlegg
  - Er med å arrangere «[Gutter og livsvitenskap](#)»
  - Noen studenter er med i Apotekforeningens kampanje «snakk om studier» på videregående skoler
- Senter for farmasi, UiB:
- Åpen dag med dedikert sesjon for farmasi (foredrag, studentene forteller, kapsselfylling, kommunikasjons-/rådgivningsøvelser)
  - Har søkt Apotekstiftelsen om et prosjekt der vi ser på studiemiljøets betydning for rekruttering og gjennomføring
  - Noen studenter er med i Apotekforeningens kampanje «snakk om studier» på videregående skoler
  - Linjeforeningen Generica jobber med Apotekforeningen om videoer
- Institutt for farmasi, UiT:
- Deltakelse på utdanningsmesser, studenter på stand
  - Åpen dag – studenter på stand, aktiviteter på Farmateket, inspirasjonsforedrag
  - Noen studenter er med i Apotekforeningens kampanje «snakk om studier» på videregående skoler
  - Gutter i helsefag [Rollemodeller | UiT](#) – farmasi er med under paraplyen helsefag
- Norges Farmaceutiske Forening:
- Ingen spesielle tiltak. Har fokus på studentene etter at de har startet på farmasistudiet.
- Norske Sykehusfarmasøytters Forening:
- Viser til sin [Instagramkonto](#)
- Apotekforeningen:
- Årlig rekrutteringskampanje fra 1.3 til 15.4 der vi deler innhold i våre informasjonskanaler.
  - Samarbeider med Instafarmasøyten
  - Deltar på utdanningsmesse i 3 byer i 2025: Trondheim, Tromsø og Oslo/Lillestrøm.
  - Gir 2000,- i gavekort til alle farmasistudenter som besøker vgs.
  - Samarbeid med studentorganisasjonen Generica
  - Deltar på Åpen Dag på OsloMet og UiO.
  - Informerer apotekansatte om at de kan besøke karrieredager og fortelle om sitt eget yrke

Mange gjør en veldig god og imponerende innsats, men det generelle ønsket er at vi alle skal kunne klare å samles om, og løfte blikket, å promotere flere sider av bransjen vår. En ung gutt/jente ønsker å forandre verden, bli forsker og finne opp nye legemidler. Så vet vi at de aller fleste kommer til å jobbe i apotek på et eller flere tidspunkt, men oppgaven vår som bransje må være å selge drømmen!

### **Møte angående autorisasjon av farmasøytter utdannet utenfor EØS**

NFS innkalte til et møte 31. mars på vegne av profesjonen vår, etter anmodning fra programrådet i farmasi. Møtet ble avholdt digitalt og de som deltok var:

Beate Hennie Garcia, UiT

Janne E- Mjelle, UiT, representant fra fagorganet i farmasi

Camilla Bjørnstad, Sykehusapoteket i Tromsø



Birgitte Lloyd, Norges Farmaceutiske Forening  
Anne Margrethe Hausken Nordberg, LMI  
Ken Tesaker, styreleder i NFS  
Hege Helm, daglig leder i NFS  
Apotekforeningen ved Hanne Andresen hadde ikke anledning til å delta.

Beate innledet med å fortelle om utfordringer utdanningsinstitusjonene opplever i møte med disse farmasøytene som ønsker å gå videre med en norsk mastergrad; Språkutfordringer, mangel på kunnskap innen fag som epidemiologi, farmakologi m.fl. og stor strykprosent. Etter en god diskusjon hvor alle fikk fremmet sine synspunkter ble det enighet om å forfatte et felles skriv fra bransjen vår til Helsedirektoratet/autorisasjonskontoret. Dette viste seg å være vanskelig, så det endte med at NFS alene sendte et brev hvor bekymringene ble skissert. På bakgrunn av dette ble NFS invitert av autorisasjonskontoret til å gi innspill til en eventuell fagprøve for disse kandidatene.

### **Årsmøte med generalforsamling, 24. april**

Årsmøtet med generalforsamling ble avholdt i kantina i 12.et. i Niels Treschows hus på Blindern. 47 medlemmer deltok. Valget foregikk elektronisk i forkant av møtet, og resultatet av valget ble offentliggjort under møtet. Styreleder ledet forsamlingen gjennom de ordinære generalforsamlings-saker; styrets beretning 2024, regnskap 2024, budsjett 2025, fastsetting av kontingent for 2026, valg av styre (se punkt 2). Kontingenten for 2026 ble den samme som i 2025, kr 500 for vanlige medlemmer og kr 250 for studenter og pensjonister. Denne ble siste gang hevet i 2023.

Det ble holdt to faglige innlegg, i tillegg til korte oppdateringer fra fjorårets stipendtildelinger (blir vanligvis holdt på Nyårs møtet, men da dette ble avlyst ble det holdt på årsmøtet):

- **Flytting fra Farmasibyget til Livsvitenskapsbygget: Hvordan bringe Farmasøytisk institutt inn i en ny æra**  
v/ Kathrine Bjercknes, instituttleder ved Farmasøytisk institutt, Universitetet i Oslo
- **Forskning i fokus: Nyheter og aktuelle forskningsgrupper**  
v/ Cecilie Morland, forskningsleder ved Farmasøytisk institutt, Universitetet i Oslo, og leder for instituttets Ph.D.-program
- **Kort oppdatering fra fjorårets stipendtildelinger**  
v/ Alma Mulac, Mikas Mikas Glatkauskas, Karina Ervik og Karin Korelc

### **Webinar-serie «Farmasi – Nytt og Nyttig»**

Møtene ble avholdt via zoom, som et frokostmøte fra kl. 08-09. Det ble avholdt 8 webinarer i 2025:

11.mars:

«**Legemiddelinformasjon – Tør vi ta i bruk generative KI-løsninger?**»

Innlegg av Bente By Jansen, Felleskatalogen.

Antall deltakere: 128



**NORSK  
FARMASØYTISK  
SELSKAP**

27. mars:

«**Legemidler til barn – spennende, trøblete og viktig!**»

Innlegg av Margrete Einen, Sjukehusapoteket i Bergen, og tilknyttet Nasjonalt kompetansenettverk for legemidler til barn.

Antall deltakere: 79

29. april:

«**Koble.info – Hva, Hvorfor, Hvordan og Veien Videre**»

Innlegg av Helene Grytli, Legemiddelhåndboken.

Antall deltakere: 49

3. juni:

«**Bak resepten: Når hiv-stigma, kultur og tillit møtes i apoteket**»

Innlegg av Maryan Said, sykepleier, helse- og sosialkonsulent ved Kirkens Bymisjon Aksept.

Antall deltakere: 50

18. september:

«**Legemiddelmangel og legemiddelberedskap - hva gjør Mangelsenteret?**»

Innlegg av Sigrid Narum, lege, Nasjonalt senter for legemiddelmangel og beredskap i spesialisthelsetjenesten (Mangelsenteret) og Håvard Kirkevold, cand. pharm., Sykehusapotekene Oslo og Mangelsenteret.

Antall deltakere: 103

23. oktober:

«**Humanitært arbeid**»

Innlegg av Elin Hopland, Sykehusapoteket i Førde, delegat i Røde Kors.

Antall deltakere: 93

6. november:

«**Fra idé til innsats: 20 år med Farmasøyter Uten Grenser**»

Innlegg av Camilla Brox Darlington, Sjukehusapoteket i Bergen, styremedlem i Farmasøyter Uten Grenser, FUG.

Antall deltakere: 38

20. november:

«**Trygge og effektive legemidler til dyr: DMPs rolle og regelverk**»

Innlegg av Seline Knüttel-Gustavsen, dr.met.vet., og Eva Otterstad, veterinær, Direktoratet for medisinske produkter, DMP.

Antall deltakere: 98



**NORSK  
FARMASØYTISK  
SELSKAP**

## **FARMASIDAGENE 2025, 13.-14. november**

Farmasidagene ble avholdt i Oslo Kongressenter, Folkets hus

Temaet var: «Farmasøyter overalt!»

### Programkomiteen besto av følgende personer:

Kristin Svanqvist, Merck Norway (leder)  
Birgitte Lloyd, Norges Farmaceutiske Forening  
Elen Høeg, Health2B  
Josefine Eilsø Nielsen, Universitetet i Oslo  
Kristine Romøren, Direktoratet for medisinske produkter, DMP  
Martin Grotnes, Teriak AS  
Ruben Kufaa Fossli, Relis Sør-Øst  
Tone Vold, Apotek 1  
Kim Dung Tran, student, Universitetet i Oslo  
Rufiye Parhat, representant fra NoPSA, student, Universitetet i Bergen  
Johan Stensson, Vitusapotek, representant for styret i NFS

### Apokus arrangerte følgende workshop, torsdag og fredag:

«Gode pasientsamtaler - hvordan anerkjenne pasientens legemiddelopplevelse?»

Det var totalt 35 påmeldte til workshopene i forkant, men flere kom til under kongressen.

### Nasjonalt kompetansenettverk for legemidler til barn arrangerte følgende workshop, torsdag og fredag:

«Tryggere legemiddelbehandling til barn og ungdom – hvordan kan vi farmasøyter bidra?»

Det var totalt 16 påmeldte til workshopene i forkant, men flere kom til under kongressen.

### Ansvarlige for posteravdelingen og Pecha Kucha var:

Rebwar Saleh, Sykehusapotekene Oslo  
Aase Raddum, Universitetet i Bergen  
Mikas Glatkauskas, Universitetet i Oslo  
Liv Vidas, Universitetet i Oslo

Nastaran Moussavi, Teriak AS, deltok i komitéarbeidet for utvelgelsen av beste poster.

Teriak AS bidro med Teriaks poster- og Pecha Kucha pris på hhv. kr 10 000 hver.

Det var 16 postere. Torsdag, etter den store pausen, ble det arrangert posterslam hvor hver poster ble presentert på scenen i løpet av et minutt. Videre ble det arrangert «postermingling» i de store pausene, torsdag og fredag. Vinnerne av posterprisen ble Elisabet Størset med posteren «Digging deep to uncover rare CYP genotype. Solanidine analysis during TDM revealed rare CYP2D6 poor metabolizer genotype: a case report». Deltakerne i salen utgjorde 50 % av stemmene, mens de resterende 50 % ble gitt av en jury. Det var valgt ut 8 Pecha Kucha foredrag i forkant av kongressen. Vinneren, stemt frem av deltakerne i salen, ble Sara Berzi med foredraget «Nye våpen mot glioblastom: celler som ruster innenfra»

Fotograf: Joakim Østrem, Østrem Media.



Ambassadører fra apotekkjedene: Nytt av året var at hver av apotekkjedene fikk sin egen ambassadør som skulle hjelpe med å spre informasjon om Farmasidagene internt i kjedene.

Følgende personer ble oppnevnt:

Vitusapotek/NMD: Johan Stensson (ansvarlig for informasjonsflyten)

Apotek 1: Heidi Skjønhaug Reinertsen

Boots apotek/Alliance Healthcare: Anne Margrethe Aldin Thune

NFS håpet på denne måten å få med flere fra apotek som deltakere på Farmasidagene.

Farmasidagene ble startet med sang og gitarspill av Pål Magnus Nordby, Direktoratet for medisinske produkter, DMP

Det var totalt 617 deltakere på Farmasidagene 2025. Som i 2024, ble utdanningsinstitusjonene utfordret på å bruke Farmasidagene som en læringsarena, og studenter som kom organisert som et kull, fikk gratis deltagelse, Andre studenter måtte betale hhv. kr 250 for to dager (hvis medlem i NFS), eller kr 500 (hvis ikke-medlem i NFS). Universitetet i Oslo deltok med 74 første års studenter, Universitetet i Bergen deltok med 13 andre års studenter og OsloMet deltok med 48 tredje års studenter. Totalt var det 185 studenter som deltok på årets kongress. Vitusapotek og Apotek 1 sponset lunsj på alle studentene, noe som kom veldig godt an.

Det var 38 betalende utstillere som deltok. I tillegg fikk Farmasøyter uten Grenser, Etikkrådet for farmasøyter i Norge, Farmasøytenes Idrettsforening, Norsk Farmasihistorisk Selskap og NFS delta med en liten gratis stand.

11 roll-up med logo var satt opp på sentrale steder inne på kongressenteret, og 4 store beachflagg (4m) ble satt opp utenfor inngangen.

Alle deltagerne ble oppfordret til å laste ned kongress-app'en. All informasjon som programmet, informasjon om foredragsholderne, deltagerne i programkomiteene med mer var å finne her. Spørrekonkurransen blant utstillerne ble også lagt inn i appen.

Daglig leder holdt en kort innledning til Farmasidagene hvor blant annet fotos av styret i NFS og programkomitémedlemmene ble vist, før styreleder offisielt åpnet Farmasidagene 2025.

Norwegian Promotion Group AS (NPG): Samarbeidspartner i forbindelse med utstillingen, utsending av invitasjon, påmelding av deltagere, utsending av faktura og oppfølging av betaling.

### **Pølsefesten**

Pølsefesten ble arrangert utenom selve Farmasidagene, og fant sted torsdag 13. november fra kl.17.30 i Spiseriet Møller, Folkets hus. NFS var alenearrangør. NFS spanderte pølsebuffet, men alle måtte betale sin egen drikke. Det ble engasjert en sikkerhetsvakt som passet på utstillingsområdet i inngangspartiet. Bandet Grunge Elé (Les: Grønn gelé) med Pål Magnus Nordby, Martin Grotnes, Lars-Petter Strand, Håvard Røkke og Bjørnar Børja spilte og lagde stemning i ca 30 min. Bandet ble grunnlagt under studietiden på Blindern.



**Norsk Farmaceutisk Tidsskrift:**

Nr 5: Helsides annonse for Farmasidagene

Nr 6: Helsides annonse for Farmasidagene

Nr 7: Helsides annonse for Farmasidagene

Banner-annonse på Farmatid.no, tre måneder fra august-oktober.

**4. KURS**

Alle kursene nedenfor regnes som undervisning (enveis kommunikasjon).

**GDP (Good Distribution Practice) I-kurs (basiskurs)**

Kurset ble avholdt 12.-13. mars, med 29 deltagere (27 betalende og 2 gratis fra Direktoratet for Medisinske Produkter, DMP). Kursholdere var Kiki Atting Andersen (Pharmakon, Hillerød Danmark), Line Saxegaard og Linda Johnson Mentzoni (DMP), og Audny Stenbråten, Farmatjenester. Kurset ble avholdt i Thon Hotel Opera. Kurset fikk veldig bra evaluering.

**GDP II-kurs (for viderekomende)**

Kurset ble avholdt 10.-11. mars med 19 deltagere (17 betalende og 2 gratis fra DMP). Kursholdere var Kiki Atting Andersen (Pharmakon, Hillerød Danmark), Line Saxegaard og Eva Tollefsen (DMP), og Audny Stenbråten, Farmatjenester. Kurset ble avholdt i Thon Hotel Opera. Kurset fikk veldig bra evaluering.

**GDP III-kurs (oppdatering)**

Kurset ble avholdt 22. oktober med 49 deltagere (47 betalende og 2 gratis fra DMP). Kursholdere var Line Saxegaard (DMP) og Audny Stenbråten, Farmatjenester. Kurset ble avholdt på Thon Hotel Opera, Oslo. Kurset fikk veldig bra evaluering.

**Kurs om miljø og bærekraft for farmasøyter**

Kurset ble avholdt 13. oktober med 20 betalende deltagere. Totalt var det ca 30 som deltok gjennom dagen, inkl. programkomiteen og foredragsholdere. Programkomiteen for kurset bestod av Hege Willoch (NMD), Laila Pagh-skov (Sykehusinnkjøp), Ørjan Apeland (Sykehusapotekene HF), Nora Pauline Helm og Maria Lopes Khan (studenter FAI, Universitetet i Oslo), og Hege Helm (NFS). Foredragsholdere var Johan Kolseth Rian (Norsk Medisinaldepot), Bente Bye Jansen (Felleskatalogen), Anne Margrethe Hausken Nordberg (Legemiddelindustrien, LMI), Kjetil Berg (Pharma Norge), Torill Marita Andersen (Instafarmasøyten), Ørjan Apeland (Sykehusapotekene HF), Laila Pagh Skov (Sykehusinnkjøp), Erlend Tuseth Aasheim (Helsedirektoratet), Merete Grung (Norsk institutt for vannforskning, NIVA) og Anne Berit Walter (OsloMet). Pauline og Maria gjennomførte en quiz på slutten.

**Nye kurs:**

**Risikostyring, Root cause analysis (RCA) og Corrective and preventive actions (CAPA)**

Kursene ble avholdt 20.-22. oktober, og det var mulig å melde seg på ett, to eller tre kurs. Det var avslag i pris for påmelding til to eller tre kurs. På kurs 1, Riskikostyring, var det 15 deltagere, på kurs 2, RCA, var det 17 deltagere og på kurs 3, CAPA, var det 20 deltagere. Kursene var lagt opp som en blanding av foredrag, workshops og case-presentasjoner fra «the real life». Foredragsholderne var fra Teriak AS; Martin Grotnes, Thien Nguyen, Lene Svanberg Jakobsen og Nastaran Moussavi.



Casene ble fremlagt av Tore Gjørsvik (ODI Medical AS), Øystein Ange (GE Healthcare), Marjolein Walstad Eggen (Sykehusapoteket Midt Norge HF), Karoleen Kamlow (GE Healthcare), Ørjan Apeland (Sykehusapotekene HF, tidligere Ås produksjonslab) og Espen Gleditsch (Sykehusapotekene HF). Kursene ble avholdt på Thon Hotel Opera, Oslo. Til å være første gang kursene ble presentert var det gode og konstruktive tilbakemeldinger.

**GDP-kurs for transportører og Audit kurs** var planlagt, men ble avlyst grunnet for lav påmelding.

## **5. REPRESENTASJON, kurs og møter hvor daglig leder har deltatt (kronologisk)**

Hege Helm har deltatt på de fleste arrangementene, og der hvor en annen fra styret eller fra medlemmene har representert opplyses det om dette.

- **Kontaktmøte med NMD** – digitalt møte med Don Nguyen, Truc Quynh Tran, Ida Hovland Urheim, Ken Tesaker og Hege Helm, 7. januar
- **Kontaktmøte med Apotek 1** – digitalt møte med Monica Frisvold, Inger Hjelm, Ken Tesaker og Hege Helm, 16. januar
- **Kontaktmøte med NoPSA** – ideer til bedre samarbeid mellom NFS og NoPSA, med Rufiye Parhat 22. januar
- **Nasjonal studentkongress i Trondheim, i regi av NoPSA**  
Innlegg og stand, 8. februar
- **Webinar om NFS Mentorprogram i samarbeid med NoPSA**  
Med tidligere mentor Unni Hjelmaas, DMP, og to tidligere adepter, David Lukas Bleich og Aina Gaustad Haugen, 10. mars
- **Nasjonalt fagorgan for utdanning og forskning innen farmasi**  
Heldagsmøte, digitalt, 18. mars
- **Kontaktmøte vedrørende et samarbeid med kommunefarmasøytene** – med Ellen Riksvold, kommunefarmasøyt i Tromsø kommune, Ane Horvei Andersen, Stavanger kommune og Hege Therese Bell, Trondheim kommune, 19. mars
- **Karrieredag på OsloMet**  
NFS deltok med et kort innlegg og stand, 26. mars
- **Kan vi bruke 2030 til å markere 100-års jubileum for moderne legemidler i Norge?**  
Kontaktmøte med flere innen profesjonen vår i regi av Stein Lyftingsmo, 27. mars
- **Boots talks med temaet «Er du klar for å bli 110?»**  
Et arrangement i Deichmanske bibliotek, Bjørvika, i forbindelse med lanseringen av en ny helse rapport, Ken Tesaker og Hege Helm, 1. april
- **Ekstraordinært møte i regi av kommunefarmasøytene – NFS legger frem tilbud om å bli et nettverk under NFS-fanen**, 24. april
- **Kontaktmøte med Boots** – med adm.dir. Kathrine Mehlin, kommunikasjonssjef Anne Margrethe Aldin Thune, Ken Tesaker og Hege Helm, 27. mai
- **Kontaktmøte vedrørende et samarbeid med kommunefarmasøytene** – med Ellen Riksvold, kommunefarmasøyt i Tromsø kommune, 28. mai
- **Arrangement i Bergen i forbindelse med at Ingrid Grønli ble tildelt kongens fortjeneste for sin innsats innen barnemedisin**  
Ken Tesaker, 13. juni



- **Avslutningsseremoni for bachelor- og masterstudenter ved Universitetet i Tromsø, Norges arktiske universitet**  
Tale til de nyutdannede kandidatene, 20. juni
- **«Svanestup» i tidligere Svaneapoteket i Oslo**  
I regi av Norsk Farmasihistorisk Selskap, 27. august
- **FIP-kongress i København**  
29. august-4. september
- **Avslutningsseremoni for studentene på Integrrert masterprogram i farmasi, kull20, ved Universitetet i Bergen**  
Tale til de nyutdannede kandidatene, 12. september
- **Verdens farmasøytidag på Litteraturhuset i Oslo**, temaet var «Vaksiner redder verden», 25. september
- **Kontaktmøte I med The Life Science Cluster, muligheter for samarbeid?**  
Møte med daglig leder Delphine Costa, Gry Stensrud, Ken Tesaker og Hege Helm, 29. oktober
- **Miniseminar hos DMP i forbindelse med at Morten Finckenhagen pensjonerer seg**  
30. oktober
- **Farmasihistorisk høstmøte: «Farmasøymigrasjon & apotekdekning – hva skjer?»**  
5. november, deltok digitalt
- **Nasjonalt fagorgan for utdanning og forskning innen farmasi**  
OsloMet, 23. november, Ken Tesaker
- **Filmsnutt fra NFS til NoPSA julekalender på Facebook**  
November
- **Kontaktmøte II med The Life Science Cluster, muligheter for samarbeid?**  
Møte med daglig leder Delphine Costa, Iselin Wood, Denise Saniei Gry Stensrud, Ken Tesaker og Hege Helm, 8. desember

Daglig leder har i tillegg deltatt på en [rekke webinarer](#) i regi av Nasjonalt senter for E-helse forskning.

## 6. ØKONOMI

Marte Aas Halvorsen, AKA regnskap, er NFS sin ansvarlige regnskapsfører. I november fusjonerte AKA regnskap med [Soliditet AS](#). Dette medførte ingen endringer for NFS.

Selskapets resultatregnskap for 2025 viser et underskudd på kr 356 540, kr 16 240 lavere enn budsjettet. Det ble budsjettet med et minus på kr 340 300 for 2025. Underskuddet skyldes generelle prisøkninger kombinert med konservative prognoser for lønnsomhet på kurs og Farmasidagene. Styremedlemmene var enige om å ikke gjøre større kutt i utgifter, men å beholde og videreutvikle dagens aktivitet. Det skal arbeides for å få bedre lønnsomhet i kursvirksomheten og Farmasidagene:

- Det skal vurderes om flere kurs kan holdes med frivillige kursholdere, eller bytte ut utenlandske kursholdere med norske, der det er mulig.
- Det skal vurderes om det er noen kostnadsposter som kan reduseres, og om man kan få bedre renter på innskuddskapitalen.



- Styret ønsker fremdeles å ha daglig leder i full stilling.

Tilsvarende tall for 2024 var et underskudd på kr 155 425, noe som var vesentlig lavere en budsjettert. I forhold til vedtatt budsjett for regnskapsåret, hadde Selskapet et tap i inntekter på Farmasidagene på kr 207 524 i 2025. I 2024 var tilsvarende tall et tap på kr 311 559. Resultatet for Farmasidagene 2025 ble et overskudd på kr 41 784, se note 1 i årsregnskapet.

NFS tjente bedre på kursene sine i 2025 enn forventet. Forventet inntekt var 1 432 000, ref. budsjett, og faktisk inntjening var kr 1 901 800. Forventede utgifter var 654 300, og faktiske utgifter ble noe høyere, kr 704 640. Dette ga et overskudd på kr 1 197 160 (se note 2).

Selskapets egenkapital per 31.12.24, kr. 4 437 634 og per 31.12.25, kr. 4 081 094. Årsregnskapet er utarbeidet på basis av fortsatt drift. Styret bekrefter at fortsatt drift er til stede.

## 7. DET GIFTIGE KORS

Anne Elise Eggen ble tildelt Det Giftige Kors på Farmasidagene 2025. [Les begrunnelsen her](#). Ordenskollegiet 2025 var Hedvig Nordeng (leder) og Ken Tesaker.

## 8. STIPENDFONDET

Stipendstyret består av  
(<http://www.nfs.no/Stipend/Medlemmer-av-Stipendstyret/>):

**Gry Stensrud**, Nexta Biotech Consulting AS

**Janne Smedberg**, Apotekforeningen

**Katrine Bøvre**, Sykehusapoteket Lørenskog

**Reidun Lisbet Skeide Kjome**, Universitetet i Bergen

**Hans-Petter Heide Johannessen**, Stiftelsen til fremme av norsk apotekfarmasi

**Arton Baftiu**, Johnson&Johnson, stipendstyrets sekretær

Stipendstyret har hatt ett møte i 2025.

### Stipendberetninger

De som blir tildelt stipend forfatter stipendberetningen som en artikkel, gjerne med bilder. Dette blir publisert på hjemmesiden, og deretter på sosiale media, slik at alle kan se hva stipendmidlene blir brukt til. Stipendberetninger må sendes inn senest 1,5 år etter tildelingen.

### Tildelinger 2025

NFS Stipendfond baserer seg på overskudd av driftsmidler i Selskapet. Men selv om det ikke har vært så mye overskudd å snakke om de siste årene så har NFS sitt styre satt av kr 100 000 til dette formålet. I tillegg stilte Stiftelsen til fremme av norsk apotekfarmasi (Apotekstiftelsen) med inntil kr 200.000 til NFSs stipendfond. [Se tildelingene her](#).



## 9. ETIKKRÅDET 2025

Etikkrådet for farmasøyter i Norge er det faste organet i spørsmål som angår farmasøytisk yrkesetikk. Det gjelder både i forhold til enkeltsaker og spørsmål av generell karakter. Etikkrådet skal utarbeide, og normalt publisere, anonymiserte oppsummeringer av innkomne spørsmål/saker som er behandlet i Etikkrådet sammen med rådets vurderinger og konklusjoner. Etikkrådet skal utarbeide og publisere årsrapport over Etikkrådets arbeid.

Medlemmene i Etikkrådet oppnevnes av styret i Norsk Farmasøytisk Selskap (NFS). Å sitte i Etikkrådet er et ulønnet tillitsverv. NFS er økonomisk ansvarlig for Etikkrådet. Etikkrådet består per 31. desember 2025 av fem faste medlemmer. Medlemmene har samlet sett bred yrkeserfaring. I tillegg til de faste medlemmene har Etikkrådet en studentobservatør og en sekretær:

- **Tore Reinholdt**, leder, (Apotekforeningen)
- **Marianne Klausen**, legemiddelindustri (GSK)
- **Anne Røv-Johnsen**, primærapotek (Vitusapotek Stovner)
- **Janne Erikke Mjelle**, akademia (UiT)
- **Frank Jørgensen**, sykehusapotek (Sykehusapoteket i Bergen)
- **Hedda Elise Sande**, studentobservatør (NoPSA)
- **Hege Helm**, daglig leder i NFS, Etikkrådets sekretær

Etikkrådet hadde 10 møter i 2025. Med medlemmer fra «hele landet» har det vært hensiktsmessig å gjennomføre møtene som elektroniske møter. Ett møte har vært avholdt fysisk i Oslo og ble avsluttet med middag finansiert av NFS.

Etikkrådet mottok i 2025 fire henvendelser om problemstillinger som ble ønsket belyst. Alle problemstillinger som behandles i Etikkrådet blir drøftet etter SME-modellen (Senter for Medisinsk Etikk) som er en systematisk sekstrinns modell for etikkrefleksjon. Tre av casene er publisert i NFT i 2025 ([klikk her](#)):

1. **Skal rekvirentens identitet også vernes?** NFT 3/2025  
Når farmasøyter deler saker fra arbeidshverdagen er de flinke til å anonymisere pasienten, mens legens identitet ofte deles åpent.
2. **Kontakte hjemmetjenesten uten pasientens samtykke?** NFT 5/2025  
Deling av pasientopplysninger mellom sykehusfarmasøyt og hjemmesykepleier før kirurgi. Må pasienten samtykke?
3. **Bør jeg melde NFT?** 9/2025  
En farmasøyt, som er ung og ny i apoteket, avdekker et prosedyreavvik, men opplever liten endringsvilje hos kollega.
4. **Boikotte legemiddelfirma?** (publiseres i 2026)  
Når egen overbevisning kommer i konflikt med kravene til farmasøytisk yrkesutøvelse. Kan farmasøyten boikotte et legemiddelfirma?

Etikkrådet har en egen etikkspalte i NFT, der farmasøyter kan fortelle «hva etikk betyr for deg i arbeidshverdagen», nevne et egenopplevd etisk problem og hvordan dette ble løst, og gi uttrykk for sine forventninger til Etikkrådet. Etikkrådet opplever at det er vanskelig å rekruttere farmasøyter til å skrive i denne spalten, og i 2025 var det kun to innlegg i etikkspalten. Begge innleggene ble skrevet av farmasistudentene ([klikk her for å se innleggene](#)).



1. **Etikkrådet bør få større oppmerksomhet, NFT 2/2025**
2. **Etikkrådet bør være mer synlig blant studenter, NFT 4/2025**

Etikk fagkveld for farmasistudenter i praksis ble arrangert 23. april, og var et samarbeid mellom Etikkrådet og Universitetet i Tromsø. Fagkvelden var meget vellykket. Over 150 studenter fra alle utdanningsstedene, bortsett fra NTNU, deltok. Deltakelse var obligatorisk for studentene fra UiO, UiB og UiT.

Etikkrådet var ansvarlig for et webinar, 3. juni, i NFS sin webinarserie «Nytt og nyttig». Maryan fra Aksept, Kirkens bymisjon, holdt innlegget «Bak resepten – Når HIV- stigma, kultur og tillit møtes i apoteket».

Etikkrådet deltok med egen stand på Farmasidagene 13 -14. november.

## 10. KOMMUNIKASJON

### Nettsider [www.nfs.no](http://www.nfs.no)

Ny hjemmeside, responsiv nettside for nettbrett/mobil, ble lansert 14. mars 2019. Selskapets nettsider er siden det vedlikeholdt og oppdatert.

### Farmasikalenderen

På slutten av året 2024 ble Farmasikalenderen publisert, en kalender som etter hvert er tenkt å romme alt som skjer innen bransjen vår. Farmasibransjen består av mange foreninger og organisasjoner, og det er uoversiktlig og vanskelig å finne frem til hva som tilbys, og av hvem. NFS håper på sikt at dette skal bli en kalender hvor det meste blir å finne. Tanken er også at hvis man skal arrangere noe selv så kan man gå inn her og sjekke at det ikke kolliderer med et annet arrangement.

Kalenderen er lagt opp slik at en forening/organisasjon kan bli registrert med én bruker, slik at de selv kan legge inn møter og eventer. Kalenderen har en søkefunksjon, hvor man f.eks. kan søke på et spesielt kurs eller møte, den har et filter for dato og en oversikt over foreninger/organisasjoner som har lagt inn noe allerede. Når møtet/eventet har funnet sted forsvinner det automatisk fra kalenderen.

Styret i NFS har tenkt at større aktører kan betale en engangssum på kr 2000 for å få tilgang, mens ideelle organisasjoner får gratis tilgang. På slutten av året 2025 var det 15 foreninger/organisasjoner som hadde takket ja til å bli med.

### Nyhetsbrev

Daglig leder sender regelmessig (4-6 ganger i året) ut et medlemsbrev per epost til alle medlemmene.

### Facebook

NFS åpnet Facebook-siden Norsk Farmasøytisk Selskap i november 2014. Siden brukes aktivt og har ca 2600 følgere. I tillegg drifter NFS følgende sider:



- **Nettverket Unge farmasøyter**  
Nettverket har en egen Facebook-gruppe (privat gruppe) med 118 medlemmer. Ideelt sett skal medlemmene her også være medlemmer i NFS, som for tiden ikke er oppdatert.
- NFS drifter også en lukket gruppe for FFA-nettverket, her er det 41 medlemmer. Gruppen har ikke blitt brukt så mye de siste året, selv om nettverket i seg selv er veldig velfungerende.
- **Etikkrådet**  
Rådet har en egen Facebook-side hvor det er jevn trafikk gjennom året. Siden har ca. 1300 følgere.

### **Film og YouTube**

NFS har en egen YouTube konto hvor alle filmer legges ut.

### **Nettverksbygging**

NFS har i 2025 bidratt aktivt til kontakt mellom farmasøyter på tvers av de farmasøytiske arbeidsplassene. NFS har utført sekretariattjenester for Norske Sykehusfarmasøytters Forening (NSF) og Farmasøyter uten Grenser (FUG).

NFS har støttet studentorganisasjonen Veneficus (UiO), samt NoPSA (Norwegian Pharmaceutical Students' Association) med økonomiske bidrag.

Nettverksgruppene i regi av NFS skal være selvdrevne og selvfinansierte ved at det på hvert møte utpekes ansvarlige for neste møte. Kostnadene dekkes enten ved at deltakerne spleiser eller at arrangørene skaffer sponsormidler. Alle som deltar i et nettverk, må være medlem i NFS.

### **NFS nettverk**

- **Nettverket NFS Bergen**  
Styringsgruppa består av:  
Torgils Fossen, Universitetet i Bergen (leder)  
Håvard Røkke, primærapotek  
Margrete Einen, sykehusapotek  
Bisharo Osman, sykehusapotek

I 2025 ble det invitert til et fagmøte som ble tilbudt via zoom:

20. november: Temaet var «terapeutiske nanopartikler i kreftbehandling» og ble holdt av **Lars Herfindal**, Professor, Senter for farmasi, Klinisk institutt 2, Universitetet i Bergen  
Nettverket i Bergen har ikke en egen medlemsliste. Når et møte finner sted går invitasjonen ut til alle medlemmene av NFS i regionen, og tilbys det digitalt går det til alle medlemmene i NFS.

- **Nettverket Unge farmasøyter, avd. Oslo**  
Nettverket skal være en møteplass hvor aktuelle temaer kan tas opp og diskuteres, uavhengig av arbeidsplass og bransje. Det skal også være rom for kun å møtes og bli kjent, «networke». Det ble avholdt et treff:



6. mars: Omvisning på Syklotronsenteret, avdeling Gaustad

Administrerende direktør Thor Audun Saga viste rundt i lokalene til Syklotronsenteret og fortalte om den spennende jobben de gjør der. Deretter ble det en samling i et møtelokale på avdeling Montebello for presentasjon og mingling. Andreas Roswall holdt et innlegg om hvordan det er å jobbe som QA og QP.

- **Ledernetverket**

Nettverket er hovedsakelig myntet på farmasøyter med lederansvar, men er også åpen for andre med interesse for ledelse. Det er 79 medlemmer i nettverket, som ledes av Anita Patel Jusnes, Roche, og Ken Tesaker, TERIAK AS.

Formål:

- Bidra til å utvikle gode ledere innen farmasien
- Etablere et forum for refleksjon og personlig utvikling
- Tilby en jevnlig møteplass for farmasøyter som er opptatt av godt lederskap og ledelsesspørsmål, og som har interesse for å fremme norsk farmasi
- Sammen med NFSs øvrige nettverk og møteplasser, bidra til erfaringsutveksling, debatt og kunnskapsdeling.

Det ble avholdt ett treff i 2025:

13. februar: Inspirasjonskveld med Anita Krohn. Anita ga sitt syn på hva som er god ledelse og hvorfor man skal søke lederroller – et samteleforedrag med Anita og Anita på scenen. Det var 59 som deltok, og møtet ble avholdt i TERIAKs lokaler i Barcode, Oslo.

- **FFA-nettverket**

Norsk Farmasøytisk Selskap drifter et nettverk for FFA'er. Tema for møtene skal være diskusjon av felles problemstillinger, «share-best-practice», fortolkning av regelverk, gjennomgang nye krav og endringer i regelverk, oppfriskning av GDP for å holde krav til regelmessig trening og utvikling etc. Nettverket er også tilgjengelig for alle som jobber med QP, og treffene finner sted på ettermiddagen fra kl 14-17. Det er 107 medlemmer i nettverket.

Det ble avholdt to treff i 2025:

13. januar: Temaet var «Nomvec feirer 5 år med trygge legemidler». Camilla Tvetter og Stine Hiller Eidnes fra Nomvec var foredragsholder. Marit Anfinnsen og Enrika Berg Yndestad, Apotek 1, utgjorde programkomiteen. Møtet ble avholdt i DNT sine lokaler på Sørenga. Det var 33 medlemmer som deltok.

10. september: Temaet var legemiddelberedskap. Det var innlegg ved Ivar Wilhelm Grosvold, DMP og Ken Tesaker, TERIAK AS. Programkomiteen bestod av Kine Smellror, Vingmed, og Elin Tvetter, Rema. Møtet ble avholdt i DNT sine lokaler på Sørenga. Det var 38 medlemmer som deltok.



- **Galeniker- og QP-nettverket**

Formål med nettverket:

- Tilby en jevnlig møteplass for farmasøytter med interesse for alle aspekter innen galenisk farmasi
  - Være forum for faglige diskusjoner og nettverksbygging på tvers av bransjen
  - Bidra til erfaringsutveksling og kunnskapsdeling
  - Bygge, stimulere og inspirere til fokus på en unik farmasøytisk kompetanse
  - Bidra til å gjøre galenisk farmasi et attraktivt valg for farmasistudenter
- Nettverket har 94 medlemmer.

Det ble avholdt et treff i 2025:

11. juni: Besøk hos sykehusapoteket til Rikshospitalet. Ved siden av befaring i produksjonslokalene var det innlegg ved Espen Gleditsch og Lisa Johnsen. Etterpå ble det servert pizza og brus som ble betalt av NFS. Det var Gry Stensrud, Nexta Biotech Consulting AS, som var ansvarlig for kvelden.

- **Kommunefarmasinettverket – Nytt fra 2025!**

Kommunefarmasøytene i Norge er blitt et nettverk under NFS-fanen. De trengte et nøytralt "tilholdssted" og hjelp til noen sekretær oppgaver som NFS kan bidra med. Alle farmasøytter som er ansatt i norske kommuner til å utføre farmasøytiske arbeidsoppgaver kan delta i nettverket. Nettverket har 34 medlemmer fra 24 kommuner, men det er forventet en medlemsvekst i årene fremover, da stadig flere kommunale helsetjenester ansetter farmasøytter.

Formål med nettverket:

Nettverket er en viktig møteplass for utvikling av kommunefarmasi.

- Nettverket skal bidra til kompetanseheving, utveksling av erfaringer og læring på tvers av kommuner.
- Nettverkets medlemmer oppfordres til å dele prosedyrer, undervisningsmaterieell, maler og erfaringer fra arbeid med risiko og internkontroll, samt erfaringer fra prosjekter og kvalitetsarbeid. Det vil gi gevinst for kommunene ved spart tid og ressurser, og raskere implementeringer.
- Nettverket skal bidra til å ivareta medlemmenes fag- og profesjonsidentitet ettersom mange av nettverkets medlemmer arbeider alene som farmasøyt i sin kommune.
- Nettverket skal være en sentral nasjonal aktør for å fremme kommunenes farmasifaglige behov ved å svare på relevante høringer, delta i ekspertgrupper- og utvalg etc.

Nettverket har en ledergruppe bestående av Ellen Riksvold, Tromsø kommune (leder), Ane Horvei Andersen, Stavanger kommune (nestleder), Hege Therese Bell, Trondheim kommune og Elin Trapnes, Oslo kommune.

Nettverket har månedlige digitale medlemsmøter, og arrangerer en fysisk samling en gang i året.



## **NFS Mentorprogram**

En ny runde av NFS Mentorprogram starter alltid i august. I januar avholdes et midtevalueringstreff, og i juni en avslutningsfeiring.

### Mentorprogrammet 2024/2025

Det ble avholdt Midtevalueringstreff 8. januar i DNT Friluftshus på Sørenga. Det ble holdt to inspirasjonsforedrag:

Grete Hogstad, eget konsulentfirma: «Fra forskning til forretning: 40 år i farmasøytisk industri»

Anita Patel Jusnes, Roche: «Min reise - min visjon».

Etter foredraget ble adepter og mentorer oppfordret til å sette seg ved hvert sitt bord for å snakke om erfaringer og ideer, «Hva kan vi lære av hverandre». Til slutt ble evalueringen, som alle hadde fylt ut digitalt i forkant, gjennomgått. Evalueringen var gjennomgående positiv.

Til avslutningen av programmet ble det invitert til samme sted, DNT Friluftshus på Sørenga. Ideen fra tidligere avslutninger med korte foredrag om forskjellige stillinger innen industrien ble tatt opp igjen:

- Access/Governmental Affair; Tilgang til nye legemidler og veien frem dit  
v/ **Kristin Svanqvist**, Merck
- Regulatory – et arbeidsområde i endring med mange muligheter  
v/ **Carlotta Fennefoss**, AbbVie
- Jobben som Commercial Operations lead  
v/ **Monica Rawal**, GSK
- Farmasøyt i et nordisk kvalitetsteam og arbeidet som farmasøytisk faglig ansvarlig  
v/ **Hanne Holm**, AstraZeneca
- Internasjonal karriere – hvordan gå frem for å få det til?  
v/ **Benedikte Thunes Akre**, AstraZeneca

Sluttevalueringen viste at programmet hadde vært vellykket nok en gang.

### Mentorprogrammet 2025/2026

Det kom inn 14 adept-søknader, og alle ble antatt. 20. august ble det avholdt obligatorisk oppstartsmøte (Kick Off) for adeptene og deres mentorer på Sørenga, i DNT Friluftshus. Hege Helm ønsket velkommen og åpnet buffeten. Deretter var det klart for adepter og mentorer til å presentere seg, og bli kjent med hverandre. Hege gjennomgikk startpakken (informasjon og arbeidsmateriale), som alle fikk tilsendt i etterkant. Det ble avholdt to foredrag:

Anita Patel Jusnes, Roche: Mentorskapet som verktøy: Fra erfaringsdeling til profesjonell vekst  
Ravinder Singh, Eli Lilly: Hva har jeg lært som mentor og adept – noe å ta med seg inn i det kommende året.

Mentorprogrammet var i gang.



## **11. VALGKOMITE OG KRITISK REVISJONSUTVALG**

NFS har en valgkomite bestående av:

Øyvind Holte, Direktoratet for medisinske produkter (leder)  
Annette Race, Sykehusapotekene HF  
Therese Bohne, Merz

Kritisk revisjonsutvalgs medlemmer er:

Trygve Fjeldstad, tidligere styremedlem i NFS  
Rønnaug Larsen, tidligere daglig leder av NFS

## **12. MEDLEMSKAP**

NFS er medlem i Norsk Farmasihistorisk Museum, Norsk Forening for Farmakoepidemiologi og FIP (International Pharmaceutical Federation). I tillegg abonnerer NFS på Norsk Farmasøytisk Tidsskrift, Dagens Medisin og Dagens Medisin Pharma.

## **13. ANSATTE**

Daglig leder, Hege Helm, er ansatt i 100% stilling. Hun ble ansatt 1. januar 2013.

## **14. HELSE, MILJØ OG SIKKERHET**

Selskapets drift forurensrer ikke det ytre miljø. Arbeidsmiljøet anses som tilfredsstillende uten behov for å gjennomføre særskilte tiltak.

## **15. FORSKNING OG UTVIKLING**

Selskapet har ingen egen FoU aktivitet.

## **16. LIKESTILLING**

Det er kun 1 fast ansatt. I styret er det lik representasjon av kvinner og menn.



**NORSK  
FARMASØYTISK  
SELSKAP**

Oslo, 10. mars 2026

*Ken Tesaker*

---

Ken Tesaker  
Styrets leder

*Christin Haavik*

---

Christin Haavik  
Nestleder

*Gry Stensrud*

---

Gry Stensrud  
Styremedlem

*Beate Hennie Garcia*

---

Beate Hennie Garcia  
Styremedlem

*Johan Stensson*

---

Johan Stensson  
Styremedlem

*Tone Rojahn*

---

Tone Rojahn  
Styremedlem

*Torill Marita Andersen*

---

Torill Marita Andersen  
Styremedlem

*Yemi Awoyemi*

---

Opeyemi Linda R. Awoyemi  
Styremedlem

*Liv Vidas*

---

Liv Vidas  
Styremedlem

*Henriette Eilertsen*

---

Henriette Eilertsen  
Styremedlem

*Hege Helm*

---

Hege Helm  
Daglig leder

**Norsk Farmasøytisk Selskap**

Slemdalsveien 1. | Postboks 5070 | Majorstuen 0301 Oslo | Norway

Tel: 21 62 02 23 | Fax: 22 60 81 73 | e-mail: farm-sel@online.no | Org.Nr.984 589 344

[www.nfs.no](http://www.nfs.no)












# Styrets beretning 2025 (002)


Final Audit Report


2026-03-17


Created:	2026-03-16
By:	Ken Tesaker (ken.tesaker@teriak.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAusypUT_ETalxIR3t5D-K2Ru0V5xbMXxp


## "Styrets beretning 2025 (002)" History


-  Document created by Ken Tesaker (ken.tesaker@teriak.no)  
2026-03-16 - 2:52:50 PM GMT
-  Document emailed to Ken Tesaker (ken.tesaker@teriak.no) for signature  
2026-03-16 - 2:52:56 PM GMT
-  Document emailed to Christin Haavik (christin.haavik@gehealthcare.com) for signature  
2026-03-16 - 2:52:57 PM GMT
-  Document emailed to Gry Stensrud (gry.stensrud@nextabiotechconsulting.no) for signature  
2026-03-16 - 2:52:57 PM GMT
-  Document emailed to Beate Hennie Garcia (beate.garcia@uit.no) for signature  
2026-03-16 - 2:52:57 PM GMT
-  Document emailed to Johan Stensson (johan.stensson@nmd.no) for signature  
2026-03-16 - 2:52:57 PM GMT
-  Document emailed to Torill Marita Andersen (torill@instafarmasoyten.no) for signature  
2026-03-16 - 2:52:57 PM GMT
-  Document emailed to Opeyemi Linda R. Awoyemi (yemiaw@gmail.com) for signature  
2026-03-16 - 2:52:58 PM GMT
-  Document emailed to Liv Vidas (liv.v94@hotmail.com) for signature  
2026-03-16 - 2:52:58 PM GMT
-  Document emailed to Henriette Eilertsen (henriettee1@hotmail.com) for signature  
2026-03-16 - 2:52:58 PM GMT
-  Document emailed to Hege Helm (hege@nfs.no) for signature  
2026-03-16 - 2:52:58 PM GMT


 Document emailed to Tone Rojahn (tone.rojahn@sahf.no) for signature  
2026-03-16 - 2:52:59 PM GMT


 Email viewed by Ken Tesaker (ken.tesaker@teriak.no)  
2026-03-16 - 2:53:17 PM GMT


 Document e-signed by Ken Tesaker (ken.tesaker@teriak.no)  
Signature Date: 2026-03-16 - 2:53:43 PM GMT - Time Source: server


 Email viewed by Tone Rojahn (tone.rojahn@sahf.no)  
2026-03-16 - 2:55:28 PM GMT


 Email viewed by Christin Haavik (christin.haavik@gehealthcare.com)  
2026-03-16 - 3:07:27 PM GMT


 Document e-signed by Christin Haavik (christin.haavik@gehealthcare.com)  
Signature Date: 2026-03-16 - 3:08:39 PM GMT - Time Source: server


 Email viewed by Hege Helm (hege@nfs.no)  
2026-03-16 - 3:13:26 PM GMT


 Document e-signed by Hege Helm (hege@nfs.no)  
Signature Date: 2026-03-16 - 3:13:45 PM GMT - Time Source: server


 Email viewed by Gry Stensrud (gry.stensrud@nextabiotechconsulting.no)  
2026-03-16 - 4:06:16 PM GMT


 Document e-signed by Gry Stensrud (gry.stensrud@nextabiotechconsulting.no)  
Signature Date: 2026-03-16 - 4:06:47 PM GMT - Time Source: server


 Document e-signed by Tone Rojahn (tone.rojahn@sahf.no)  
Signature Date: 2026-03-16 - 5:53:27 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Beate Hennie Garcia (beate.garcia@uit.no)  
2026-03-16 - 8:47:33 PM GMT

 Document e-signed by Beate Hennie Garcia (beate.garcia@uit.no)  
Signature Date: 2026-03-16 - 8:49:08 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Torill Marita Andersen (torill@instafarmasoyten.no)  
2026-03-16 - 9:40:58 PM GMT

 Document e-signed by Torill Marita Andersen (torill@instafarmasoyten.no)  
Signature Date: 2026-03-16 - 9:42:28 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Johan Stensson (johan.stensson@nmd.no)  
2026-03-17 - 5:03:25 AM GMT

 Document e-signed by Johan Stensson (johan.stensson@nmd.no)


Signature Date: 2026-03-17 - 5:04:02 AM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Liv Vidas (liv.v94@hotmail.com)


2026-03-17 - 6:48:00 AM GMT

 Document e-signed by Liv Vidas (liv.v94@hotmail.com)

Signature Date: 2026-03-17 - 6:49:33 AM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Opeyemi Linda R. Awoyemi (yemiaw@gmail.com)

2026-03-17 - 4:58:49 PM GMT

 Signer Opeyemi Linda R. Awoyemi (yemiaw@gmail.com) entered name at signing as Yemi Awoyemi

2026-03-17 - 5:00:21 PM GMT

 Document e-signed by Yemi Awoyemi (yemiaw@gmail.com)

Signature Date: 2026-03-17 - 5:00:23 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Henriette Eilertsen (henriettee1@hotmail.com)

2026-03-17 - 7:43:55 PM GMT

 Document e-signed by Henriette Eilertsen (henriettee1@hotmail.com)

Signature Date: 2026-03-17 - 7:44:44 PM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.

2026-03-17 - 7:44:44 PM GMT